



Opleidings- en Ontwikkelingsfonds *Bouw & Infra*

Jaarverslag 2025

INHOUDSOPGAVE

Stichting Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra	3
BESTUURSVERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2025	4
JAARREKENING 2025	31
OVERIGE GEGEVENS	45

Stichting Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra

BESTUURSVERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2025

Bestuur

De Stichting Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra (Opleidings- en Ontwikkelingsfonds) is gevestigd te Harderwijk. Het bestuur van de stichting is paritair samengesteld uit vijf werkgevers- en vijf werknemersleden. De vijf werkgeversleden zijn benoemd door Bouwend Nederland, de vereniging van bouw- en infrabedrijven. Van de werknemersleden zijn er drie benoemd door FNV en twee door CNV.

Werkgeversbestuursleden (namens Bouwend Nederland)

Dhr. J.H. Kets, fungerend voorzitter

Dhr. A. Karstenberg

Dhr. N.G. Wensing

vacature

vacature

Werknemersbestuursleden

Dhr. P.H. Roos, voorzitter (namens FNV)

Dhr. J. Hoogland (namens CNV)

Dhr. G. Lokhorst (namens CNV)

Mw. S.H. ter Maat (namens FNV)

vacature

Bouwend Nederland heeft de heren A. Karstenberg en J.H. Kets in december 2025 herbenoemd voor de zittingsperiode 1 januari 2026 tot en met 31 december 2028. CNV heeft de heer G. Lokhorst herbenoemd voor de zittingsperiode 1 januari 2026 tot en met 31 december 2028.

Het fungerend voorzitterschap wisselt per kalenderjaar tussen de werkgevers- en de werknemersleden. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar en zijn herbenoembaar. Bij tussentijds vertrek van een bestuurslid wordt een opvolger benoemd voor de resterende tijd binnen de periode van drie jaar.

CLUSTERBESTUUR

Partijen bij de cao Bouw & Infra hebben besloten tot clustering van de fondsbesturen. Deze clustering betreft voor het verslagjaar 2025 de volgende fondsen:

- Aanvullingsfonds Bouw & Infra;
- Tijdspaarfonds Bouw & Infra;
- Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra.

De fondsen zijn ondergebracht in stichtingen. Deze stichtingen zijn aparte rechtspersonen, maar de bestuursleden van deze fondsen zijn dezelfde. De fondsen geven invulling aan de collectieve arbeidsvoorwaardelijke afspraken zoals die door partijen bij de cao Bouw & Infra zijn vastgesteld. Ieder fonds brengt zelfstandig een jaarverslag uit.

In de bestuursvergaderingen wordt uit praktisch oogpunt een algemeen gedeelte in de agenda gereserveerd voor de behandeling van onderwerpen die voor meer dan één fonds van belang zijn.

Voorbeelden daarvan zijn:

- premie-inning en incasso;
- naleving van de werkingssfeer van de cao;
- gerechtelijke procedures;
- communicatiebeleid.

In het verslagjaar is het bestuur van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds vier keer in reguliere vergadering bijeen geweest.

Samenvatting vergaderonderwerpen in de bestuurs- en commissievergaderingen in 2025:

- rapportage werkingssfeeronderzoeken;
- stand van zaken gerechtelijke procedures;
- subsidieverantwoordingen;
- bestuursverslag en jaarrekening;
- vergaderkalender 2026;
- begroting 2026;
- (her)benoeming bestuursleden;
- vermogensbeheer;
- subsidieaanvragen;
- financiële kwartaalrapportage;
- kwartaalrapportages uitvoering APG;
- rapportage compliance 2024 APG;
- uitvoeringsvoorstel Technisch Bureau Bouw & Infra 2026;
- jaarplan en SLA 2026;
- subsidieregeling MDIEU.

CAO BOUW & INFRA

In het verslagjaar is de cao van kracht geweest met een looptijd van 1 januari 2025 tot en met 31 maart 2027.

CAO BEDRIJFSTAKEIGEN REGELINGEN BOUW & INFRA

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds maakt deel uit van de cao Bedrijfstoneigen regelingen (BTER) Bouw & Infra. Die cao had in het verslagjaar een looptijd van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2025. Per 1 januari 2026 is een nieuwe cao overeengekomen met een looptijd tot en met 31 december 2030.

De totstandkoming en inhoud van de nieuwe cao-afspraken zijn bepalend voor de toekomstige subsidietoezeggingen door het fonds.

STATUTEN EN REGLEMENTEN

Het bestuur heeft in het verslagjaar statutenwijzigingen doorgevoerd vanwege de nieuw overeengekomen cao's.

TECHNISCH BUREAU BOUW & INFRA

Het bestuur laat zich bijstaan en adviseren door Stichting Technisch Bureau Bouw & Infra. Technisch Bureau Bouw & Infra voert voor het fonds de secretariaatsfunctie uit en heeft de volgende taken en verantwoordelijkheden:

- beoordeling van alle relevante bestuursstukken;
- voorbereiding van contracten met opdrachtnemers;

- afstemming van (mogelijke) subsidieverzoeken met subsidieaanvragers;
- algehele kwaliteitsbewaking en rapportage over bevindingen;
- organisatie, planning en agendering van de bestuursvergaderingen;
- voortgangsbewaking van extern geplaatste opdrachten;
- het voeren van de bestuurscorrespondentie met instanties en dragende organisaties;
- analyse van de gevalsbehandeling aan de hand van voorleggers van de uitvoerder;
- uitbrengen van advies aan het bestuur over de gevalsbehandeling;
- het in voorkomende gevallen voeren van gerechtelijke procedures namens het bestuur.

WERKINGSSFEERONDERZOEKEN

Werkgevers die onder de werkingssfeer van de cao Bouw & Infra vallen, zijn verplicht premie af te dragen aan de fondsen die onderdeel zijn van de bedrijfstakeigen regelingen (BTER-fondsen) en het Bedrijfstakpensioenfonds voor de Bouwnijverheid (bpfBOUW).

Werkgevers waarvan het vermoeden bestaat dat zij wel onder de werkingssfeer van de cao Bouw & Infra vallen, maar die zich niet hebben aangemeld bij APG en niets afdragen aan de fondsen, worden onderzocht. Als blijkt dat deze werkgevers ten onrechte niets afdragen aan de fondsen worden ze - eventueel met terugwerkende kracht - alsnog ingeschreven en worden premienota's opgelegd. Het bestuur neemt kennis van de voortgang en de resultaten van de werkingssfeeronderzoeken door middel van de rapportage werkingssfeeronderzoeken.

Het bestuur neemt iedere vergadering kennis van de stand van zaken van gerechtelijke procedures. Dit betreft vaak geschillen tussen werkgevers en de fondsen of de cao Bouw & Infra en/of de pensioenregeling bpfBOUW van toepassing is, en zo ja vanaf welke datum, en of daardoor een bijdrage of premie aan de fondsen verschuldigd is.

COMPLIANCEREGELING

Alle bestuursleden hebben zich geconformeerd aan de voorwaarden van de complianceregeling door de complianceverklaring te ondertekenen. De complianceregeling heeft als doel het waarborgen van de integriteit en deskundigheid van bestuursleden. Zo kunnen werkgevers en werknemers onder de cao Bouw & Infra erop vertrouwen dat de bestuursleden zorgvuldig en deskundig met hun (financiële) verantwoordelijkheden omgaan en dat zij de doelstellingen van het fonds goed bewaken. Een belangrijk kenmerk van de regeling is het vermijden van belangenverstrengeling bij de eventuele vaststelling van het beleggingsbeleid.

In de complianceregeling zijn onder meer bepalingen opgenomen voor bestuursleden over:

- functie-eisen;
- integriteit;
- rechten en plichten;
- voorwetenschap bij privé verhandelen van beleggingen en effecten (inclusief partners);
- aanvaarden van geschenken;
- vervullen van nevenfuncties;
- gebruikmaken van diensten van derden tegen marktconforme condities en tarieven;
- het hebben van een financieel belang in andere organisaties waarmee het fonds te maken heeft.

De heren Roos en Kets zijn aangesteld als compliance-officers.

Naast de complianceregelgeving voor bestuursleden is er een aparte regeling vastgesteld voor meelezers die inzage hebben in de bestuursvergaderstukken.

VERGADERSTUKKEN

De vergaderstukken zijn alleen via de zogeheten digitale OurMeeting faciliteit beschikbaar. Zodra er sprake is van einde actief bestuurslidmaatschap of einde medelezerschap wordt de toegangsmogelijkheid tot de bestuursstukken via OurMeeting gestopt.

VERKLARING OMTRENT HET GEDRAG

In de statuten van het fonds is vastgelegd dat de benoemende organisatie van nieuw te benoemen bestuursleden een Verklaring Omtrent het Gedrag van de kandidaat overlegt.

BESTUURLIJKE COMMISSIES

Het bestuur van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds heeft uit zijn midden commissies aangesteld. In deze commissies worden vooral praktische en uitvoeringstechnische aangelegenheden besproken.

COMMISSIE JAARVERSLAGEN

Het bestuur heeft twee leden van werkgevers- (de heren Kets en Wensing) en twee leden van werknemerszijde (de heren Lokhorst en Roos) benoemd als lid van de Commissie Jaarverslagen. Deze commissie beoordeelt en becommentarieert de conceptjaarverslagen zowel tekstueel als cijfermatig en rapporteert daarover aan het bestuur. Nadat de Commissie Jaarverslagen daarover advies heeft uitgebracht, stelt het bestuur het jaarverslag definitief vast.

COMMISSIE FINANCIËN

Het bestuur heeft twee leden van werkgevers- (de heren Kets en Wensing) en twee leden van werknemerszijde (de heren Lokhorst en Roos) benoemd als lid van de Commissie Financiën. In deze commissie worden vooral financiële en uitvoeringstechnische aangelegenheden besproken, waaronder de beleggingen van het fonds. De commissie rapporteert aan het bestuur.

BESTUURVERGOEDING

De vacatiegelden voor het voorbereiden en bijwonen van vergaderingen en de vergoedingen voor reis- en verblijfkosten voor de bestuursleden zijn gelijk aan de bedragen die de Sociaal Economische Raad (SER) voor haar leden heeft vastgesteld. De vergaderingen van de drie fondsen binnen het cluster BTER worden als één vergadering beschouwd waarvoor eenmaal de standaard vacatiegeldvergoeding wordt betaald. Voor de voorbereiding van deze vergaderingen voor de drie fondsen wordt ook eenmaal de standaard vacatiegeldvergoeding betaald.

ALGEMENE VERORDENING GEGEVENSBESCHERMING

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds hecht groot belang aan de bescherming van persoonsgegevens en handelt in overeenstemming met de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Het fonds is als verwerkingsverantwoordelijke verantwoordelijk voor de verwerking van persoonsgegevens in het kader van haar activiteiten. Om te waarborgen dat deze verwerkingen voldoen aan de AVG, heeft het fonds een verwerkersovereenkomst gesloten met APG. In deze overeenkomst zijn de verantwoordelijkheden, beveiligingsmaatregelen en verplichtingen van beide partijen vastgelegd, zoals het zorgvuldig omgaan met persoonsgegevens en het melden van eventuele datalekken.

APG brengt het bestuur via de kwartaalrapportages op de hoogte van eventuele incidenten met betrekking tot de naleving van de voorschriften voor gegevensbescherming.

RAPPORTAGE COMPLIANCE

In het verslagjaar heeft het bestuur kennisgenomen van de jaarrapportage compliance BTER Bouw & Infra van APG over het jaar 2024. Het bestuur neemt in algemene zin kennis van de vier risicobeelden voor de drie BTER Bouw & Infra-fondsen:

- klantintegriteit en integriteit van zakelijke relaties;
- integriteit van het product en de dienstverlening;
- medewerkersintegriteit;
- organisatie-integriteit.

Het bestuur neemt kennis van fondsspecifieke compliance-aangelegenheden door middel van de kwartaalrapportages.

PRIVACYSTATEMENT

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds heeft het zogeheten privacystatement opgenomen op de website www.bter-bouw.nl. In het privacystatement staat onder meer hoe het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds aan bepaalde gegevens van werknemers en werkgevers komt, waarvoor en waarom het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds die gegevens verzamelt. Ook is de rechtsgrond vermeld waarop de gegevensverzameling is gebaseerd. De gegevensverzameling is beveiligd tegen diefstal, verlies en onrechtmatig gebruik. Degene van wie gegevens verzameld zijn, heeft het recht die gegevens in te zien, te corrigeren en te laten verwijderen.

Doelstelling

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds functioneert als thesaurier voor de bedrijfstak. Het fonds subsidieert activiteiten en projecten die binnen de doelstellingen van het fonds passen.

De activiteiten en projecten waarvoor subsidies worden verstrekt door het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds dragen bij aan de beleidsdoelstellingen van de sector. Deze beleidsdoelstellingen zijn als volgt geformuleerd:

- verbetering van de beroepspraktijkvorming in bedrijven;
- bevordering van de instroom van nieuwe (leerling)werknemers;
- bevordering van de aansluiting van het onderwijs op de beroepspraktijk;
- stimulering en ontwikkeling van om-, bij- en nascholing;
- stimulering en ontwikkeling van loopbaan- en certificeringstrajecten;
- instandhouding van de landelijke mbo-vakopleiding voor de Infra;
- verbetering van arbeidsomstandigheden & veiligheid;
- bevordering van arbeidsgezondheid & duurzame inzetbaarheid;
- realisering van arbeidsgerelateerd onderzoek;
- verbetering van de arbeidsverhoudingen in de bedrijfstak;
- bevordering van de naleving van de (werkingssfeer van de) cao;
- uitvoering van de declaratieregeling collectieve ongevallen.

DEELFONDSEN EN BESTEDINGSDOELEN

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds maakt gebruik van een indeling in twee deelfondsen, met per deelfonds verschillende statutaire doelstellingen of bestedingsdoelen. De bestedingsdoelen zijn als volgt vastgelegd in de (algemeen verbindend verklaarde) statuten van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds:

A-fonds: De financiering/subsidiëring van activiteiten welke tot doel hebben:

1. De financiering van kosten verbonden aan het opleiden van leerlingwerknemers.
2. Het bevorderen van de kwaliteit, organisatie en uitvoering van de vak- en beroepsopleidingen in de Bouw & Infra.
3. Het bevorderen van kwalitatief en kwantitatief voldoende instroom van werknemers in de Bouw & Infra. Hieronder valt ook het verbeteren van het imago van de bedrijfstak en van het beroep van de werknemer door:
 - het geven van voorlichting en/of publicitaire acties aan (potentieel) nieuwe werknemers en werkgevers ter bevordering van de instroom en/of toetreding;
 - projecten gericht op het promoten van bedrijfstakberoepen binnen en buiten de bedrijfstak;
 - projecten gericht op de integriteit van werkgevers en werknemers in de Bouw & Infra.
4. Het bevorderen van de opleiding, bij-, om- en nascholing van werkgevers en werknemers in de Bouw & Infra. Bij werknemers gaat het om scholing ter verbetering van hun employability/inzetbaarheid, bij werkgevers om scholing die betrekking heeft op de arbeidsverhouding werkgever/werknemer. Hieronder valt ook:
 - het onderzoeken van actuele technologische en voor de bouw relevante algemene en maatschappelijke ontwikkelingen in het belang van het op peil houden van kennis van werkgevers en werknemers, het behoud van werkgelegenheid en het verhogen van de employability/(duurzame) inzetbaarheid van werknemers;
 - het voorkomen van uitval/uitstroom en het bevorderen van doorstroom van werknemers in verschillende functies en beroepen binnen de Bouw & Infra.

5. Het bevorderen van de bescherming van de gezondheid en veiligheid en van goede arbeidsomstandigheden in de Bouw & Infra. Hieronder valt ook het uitvoeren van Duurzame inzetbaarheidsanalyses en het Individueel gericht pakket preventiezorg (zoals bedoeld in de cao Bouw & Infra).
6. Het bevorderen van onderzoekactiviteiten op het gebied van arbeidsvoorwaarden, medezeggenschap, arbeidsmarkt en werkgelegenheid, beroepsonderwijs en scholing, werkmethoden en technieken, arbeidsomstandigheden, veiligheid en gezondheid en sociale zekerheid in de Bouw & Infra, inclusief het bevorderen van de resultaten van de onderzoeken door publicaties, vergaderingen en bijeenkomsten.
7. De vervaardiging, uitgifte en verzending van cao-boekjes ten behoeve van alle werkgevers en werknemers in de Bouw & Infra.
8. De financiering van de kosten van uitkeringen in geval van overlijden of blijvende invaliditeit als gevolg van een ongeval, welke voorwaarden in het reglement 'Collectieve Ongevallenregeling' (III) nader zijn uitgewerkt.
9. De financiering van kosten van scholingsactiviteiten ten behoeve van werknemers gericht op het bevorderen van een goede werking van de arbeidsmarkt in de sector en van activiteiten die de employability van werknemers in de sector verhogen.
10. Het bevorderen van een eenduidige uitleg en toepassing van de bepalingen en het voorkomen van geschillen over de uitleg en toepassing van de cao. Hieronder valt ook de financiering van de kosten van de commissie naleving als genoemd in de bijlage 3 van deze cao en het voeren van juridische procedures en afhandelen van arbeidsgeschillen, voor zover dat tot doel of effect heeft het verkrijgen van een eenduidige interpretatie.
11. Het (doen) verrichten van werkingssfeeronderzoeken en het voeren van juridische procedures die hieruit voortvloeien. Hieronder valt ook de financiering van de kosten van de commissie werkingssfeer als genoemd in bijlage 2 van deze cao.

B-fonds: De financiering/subsidiëring van activiteiten van werkgevers- en werknemersorganisaties welke tot doel hebben:

1. Het bevorderen van de kwaliteit, organisatie en uitvoering van de vak- en beroepsopleidingen in de Bouw & Infra.
2. Het bevorderen van kwalitatief en kwantitatief voldoende instroom van werknemers in de Bouw & Infra. Hieronder valt ook het verbeteren van het imago van de bedrijfstak en van het beroep van de werknemer door:
 - het geven van voorlichting en/of publicitaire acties aan (potentieel) nieuwe werknemers en werkgevers ter bevordering van de instroom en/of toetreding;
 - projecten gericht op het promoten van bedrijfstakberoepen binnen en buiten de bedrijfstak;
 - projecten gericht op de integriteit van werkgevers en werknemers in de Bouw & Infra.
3. Het bevorderen van de opleiding, bij-, om- en nascholing van werkgevers en werknemers in de Bouw & Infra. Bij werknemers gaat het om scholing ter verbetering van hun employability/inzetbaarheid, bij werkgevers om scholing die betrekking heeft op de arbeidsverhouding werkgever/werknemer. Hieronder valt ook:
 - het onderzoeken van actuele technologische en voor de bouw relevante algemene en maatschappelijke ontwikkelingen in het belang van het op peil houden van kennis van werkgevers en werknemers, het behoud van werkgelegenheid en het verhogen van de employability/(duurzame) inzetbaarheid van werknemers;
 - het voorkomen van uitval/uitstroom en het bevorderen van doorstroom van werknemers in verschillende functies en beroepen binnen de Bouw & Infra.

4. Het bevorderen van de bescherming van de gezondheid en veiligheid en van goede arbeidsomstandigheden in de Bouw & Infra.
5. Het bevorderen van onderzoekactiviteiten op het gebied van arbeidsvoorwaarden, medezeggenschap, arbeidsmarkt en werkgelegenheid, beroepsonderwijs en scholing, werkmethoden en technieken, arbeidsomstandigheden, veiligheid en gezondheid en sociale zekerheid in de Bouw & Infra, inclusief het bevorderen van de resultaten van de onderzoeken door publicaties, vergaderingen en bijeenkomsten.
6. Het ontwikkelen en implementeren van beleid ten behoeve van het uitvoeren van projecten op het gebied van:
 - arbeidsmarkt en werkgelegenheid, beroepsonderwijs en scholing, arbeidsomstandigheden, veiligheid en gezondheid;
 - sociale zekerheid, waaronder preventie en re-integratie van werkzoekenden en (gedeeltelijk) arbeidsongeschikten afkomstig uit de Bouw & Infra;
 - medezeggenschap, participatie, personeelsvertegenwoordigingen en ondernemingsraden als vormen van overleg op ondernemingsniveau in de Bouw & Infra.
7. Het bevorderen van kennis bij werknemers en werkgevers, alsmede het bevorderen van ontwikkelingen in bedrijven, over sectorrelevante onderwerpen op het terrein van arbeidsvoorwaarden, medezeggenschap, arbeidsmarkt en werkgelegenheid, beroepsonderwijs en scholing, arbeidsomstandigheden, veiligheid en gezondheid, sociale zekerheid (w.o. preventie, re- integratie, werkgelegenheidsprojecten). Hieronder valt ook het geven van voorlichting, onder meer middels brochures, publicaties, bijeenkomsten, via helpdesken en internet en door het inzetten van consultants.
8. Het bevorderen van een goede toepassing van en afstemming op de wet- en regelgeving op sociaal-economisch terrein binnen de Bouw & Infra.
9. Het coördineren en voorbereiden van overleg tussen sociale partners (met uitzondering van het cao-overleg zelf).
10. Het bevorderen van een eenduidige uitleg en toepassing van de bepalingen en het voorkomen van geschillen over de uitleg en toepassing van de cao. Hieronder valt ook het voeren van juridische procedures en afhandelen van arbeidsgeschillen, voor zover dat tot doel of effect heeft het verkrijgen van een eenduidige interpretatie.
11. Het bevorderen van een kwalitatief goede inzet van arbeid door de ondersteuning van werknemers en werkgevers in de Bouw & Infra bij persoonlijke problemen.
12. Het (deels) bekostigen van activiteiten van werkgevers en werknemers die voortvloeien uit de in de cao opgenomen overlegverplichtingen op ondernemingsniveau, zoals het afsluiten van sociale plannen in het kader van reorganisaties bij bedrijven in de Bouw & Infra.

KERNCIJFERS

bedragen in miljoenen euro's	2025	2024	2023	2022	2021
Aantal werkgevers	10.043	9.548	9.579	9.628	9.426
Aantal werknemers	128.979	121.557	119.873	119.736	117.261
Premies	70,2	63,5	58,8	56,5	53,2
Subsidies en declaraties	52,7	38,4	46,4	31,3	58,4

Uitvoering

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds voert zelf vrijwel geen activiteiten uit binnen het kader van haar doelstelling, maar subsidieert activiteiten en projecten van andere organisaties die binnen de doelstellingen van het fonds passen.

ADMINISTRATIE

De administratie van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds is in handen van Technisch Bureau Bouw & Infra gevestigd te Harderwijk.

De premies worden geïnd door APG DWS en Fondsenbedrijf N.V. (per 1 april 2026 gewijzigd in APG Pensioendienstverlening N.V.).

Het bestuur heeft met APG een administratie-overeenkomst gesloten met een looptijd van 1 kalenderjaar. Behoudens opzegging of wijziging wordt deze overeenkomst telkens met een jaar verlengd.

Het bestuur stelt ieder jaar het jaarplan vast. In het jaarplan staat welke taken APG voor het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds uitvoert tegen welk tarief.

KWALITEITSBEWAKING DOOR SERVICE LEVEL MONITORING

De prestaties en het kwaliteitsniveau van APG worden door het bestuur bewaakt. Hiertoe wordt jaarlijks een Service Level Agreement (SLA) afgesloten met APG. De controle gebeurt door objectieve metingen waarbij de administratieve processen kwalitatief en kwantitatief in beeld worden gebracht. Door middel van Service Level Monitoring (SLM) wordt het niveau van dienstverlening systematisch door het bestuur gevolgd. In de SLM-rapportage doet APG per kalenderkwartaal verslag aan het bestuur over processen als premie-inning, communicatie en klachtenafhandeling.

BEGROTING

Het bestuur stelt jaarlijks een begroting op om de kosten van het fonds te monitoren. Deze begroting wordt gebruikt om de fondsactiviteiten gedurende het jaar te sturen. Daarom is verderop in dit jaarverslag de begroting 2026 opgenomen. De overeenkomstig de bestedingsdoelen en activiteiten nader gespecificeerde begroting 2026 is desgevraagd via info@tbbouw.nl beschikbaar voor bij het fonds betrokken werkgevers en werknemers.

PREMIEBELEID

Het premiepercentage wordt jaarlijks door het bestuur van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds vastgesteld. Bij de vaststelling wordt gekeken naar de te verwachten uitgaven, de ontwikkeling van de loonsom en de hoogte van de noodzakelijke reserve.

In de hierna volgende tabel zijn de premies van de afgelopen vijf jaar weergegeven. De premie is een werkgeverspremie.

Bouwplaatswerknemers	2025	2024	2023	2022	2021
A-fonds	1,2986	1,2676	1,2629	1,2485	1,2852
B-fonds	0,2014	0,2324	0,2371	0,2515	0,2148
Totaal	1,5000	1,5000	1,5000	1,5000	1,5000

Uta-werknemers	2025	2024	2023	2022	2021
A-fonds	0,5506	0,5196	0,5149	0,5005	0,4750
B-fonds	0,2014	0,2324	0,2371	0,2515	0,2770
Totaal	0,7520	0,7520	0,7520	0,7520	0,7520

BELEGGINGEN

Het bestuur is belast met het beheer van het fondsvermogen. Het bestuur belegt het vermogen van het fonds op basis van discretionair vermogensbeheer. In het beleggingsstatuut is de risicobereidheid, de beleggingshorizon en het beleggingsbeleid vastgelegd. De beleggingsdoelstelling van het fonds is in het beleggingsstatuut als volgt geformuleerd:

- Het gedurende de beleggingshorizon minimaal waardevast in stand houden van het vermogen, dat wil zeggen dat de waarde van het belegde vermogen zoveel mogelijk gelijke tred houdt met de ontwikkeling van de inflatie;
- Het behalen van een rendement op het belegde vermogen, rekening houdend met de strategische asset allocatie en restricties zoals in het beleggingsstatuut zijn bepaald;
- De beleggingsportefeuille zodanig samenstellen en spreiden dat het risico van waardevermindering beperkt blijft.

Voor het discretionair vermogensbeheer is gekozen voor vermogensbeheerder Delen Private Bank. Via een geleidelijke opbouw is een gespreide beleggingsportefeuille opgebouwd. Het resterende vermogen wordt liquide aangehouden.

VOORWAARDEN SUBSIDIEVERSTREKKING EN -VERANTWOORDING

Cao-partijen Bouw & Infra leggen in een uitgavenkader vast welke organisaties en activiteiten in aanmerking komen voor financiële middelen van de sector. Indien de organisatie en activiteiten niet in het uitgavenkader zijn opgenomen, worden cao-partijen Bouw & Infra door het bestuur gevraagd of de organisaties en activiteiten in aanmerking komen voor financiële middelen van de sector. Op basis van het uitgavenkader en/of het oordeel van cao-partijen Bouw & Infra beslist het bestuur over de toekenning van subsidie.

De verantwoording van verstrekte subsidie vindt plaats binnen de kaders van de eigen statuten en reglementen en het Toetsingskader Algemeen Verbindend Verklaring van cao-bepalingen van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. Het Toetsingskader Algemeen Verbindend Verklaring bepaalt onder meer dat het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds zijn doelen moet omschrijven en dat er een limitatieve omschrijving moet zijn van de bestedingsdoelen en activiteiten welke door het fonds mogen worden gefinancierd.

De statuten en het Toetsingskader Algemeen Verbindend Verklaring bepalen ook dat subsidieontvangende instellingen een begroting en verantwoording moeten indienen, welke zijn gespecificeerd overeenkomstig de bestedingsdoelen van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds. Ten slotte is een belangrijke eis dat de subsidieverantwoordingen moeten zijn voorzien van een controleverklaring, afgegeven door een registeraccountant of accountant-administratieconsulent met certificerende bevoegdheid, waaruit blijkt dat de subsidie is aangewend conform de statutaire bestedingsdoelen van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds. In de jaarrekening wordt de verdeling van lasten naar bestedingsdoelen gespecificeerd. De subsidieverantwoordingen zijn bij dit jaarverslag gevoegd.

Deze en andere eisen omtrent aanvraag en verantwoording van subsidiegelden zijn door het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds vastgelegd in de Leidraad Administratieve Voorwaarden inzake het A-fonds respectievelijk de Leidraad Administratieve Voorwaarden inzake het B-fonds. Deze zijn in oktober 2025 op grond van de laatste inzichten aangepast. Onderdeel van deze voorwaarden is een door het bestuur vastgesteld controleprotocol. De gangbare werkwijze is dat het bestuur besluit over een toezegging van subsidie op basis van een subsidieaanvraag die aan de eisen van de leidraad voldoet. Op basis van deze toezegging ontvangt de subsidieontvanger voorschotbetalingen. Standaard is daarbij een maximale bevoorschotting van 80 procent van het toegezegde subsidiebedrag. De subsidie wordt pas definitief vastgesteld en toegekend na ontvangst en goedkeuring door het bestuur van een gespecificeerde verantwoording voorzien van een controleverklaring. Op basis van deze verantwoording vindt de definitieve eindafrekening en -betaling plaats. Niet (volledig) verantwoorde gelden kunnen door het fonds teruggevorderd worden en zo nodig opnieuw als subsidie voor het komende boekjaar worden toegekend.

Het bestuursverslag, de jaarrekening en de controleverklaring liggen vanaf 1 juli 2026 ter inzage bij Technisch Bureau Bouw & Infra te Harderwijk én bij de Directie Uitvoeringstaken Arbeidsvoorwaardenwetgeving van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. Het jaarverslag is vanaf 1 augustus 2026 digitaal beschikbaar via www.bter-bouw.nl/o-en-o-fonds.

Risicoparagraaf

Omdat het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds gelden van werkgevers en werknemers beheert, heeft het bestuur van het fonds een lage risicobereidheid. Daarom voert het bestuur een actief risicomanagement, waarbij risico's zo veel mogelijk worden verkleind tot een aanvaardbaar niveau. Daarbij wordt een afweging gemaakt tussen de kosten die de beheersing van elk risico met zich meebrengen en de voordelen van het lagere risico voor het fonds. De belangrijkste risico's die het bestuur onderkent, zijn:

UITBESTEDINGSRISICO

Het bestuur heeft de uitvoering uitbesteed aan APG en Technisch Bureau Bouw & Infra. Omdat het bestuur van het fonds eindverantwoordelijk is voor de uitbestede bedrijfsprocessen zijn met APG en Technisch Bureau Bouw & Infra afspraken gemaakt over de beheerste, integere en continue uitvoering van deze processen, waaronder cybersecurity en privacyregelgeving. Met APG zijn deze afspraken vastgelegd in de administratie-overeenkomst, een jaarplan en een Service Level Agreement. Met Technisch Bureau Bouw & Infra zijn deze afspraken vastgelegd in een jaarlijks uitvoeringsvoorstel. APG en Technisch Bureau Bouw & Infra rapporteren per kwartaal over de voortgang, waarmee het bestuur de prestaties en het kwaliteitsniveau bewaakt. Tevens melden beide organisaties incidenten in de uitvoering van de aan haar uitbestede processen direct aan het bestuur.

Sinds 2018 wordt het ISAE 3402-rapport van APG gedeeld met het bestuur. Het rapport werd in eerdere jaren al wel gedeeld met de accountant. Het bestuur ontvangt van APG ook jaarlijks een compliancerapportage, waarin onder andere gerapporteerd wordt over opgetreden datalekken en security-incidenten.

INTEGRITEITSRISICO

Deskundigheid en integriteit zijn belangrijke eigenschappen voor de beheerste en integere besturing van het fonds door het bestuur. Om de deskundigheid en integriteit van de bestuursleden te waarborgen, hebben alle bestuursleden een complianceregelgeving ondertekend. In de complianceregelgeving zijn bepalingen opgenomen over o.a. functie-eisen, integriteit, en rechten en plichten van bestuurders. De naleving van de regeling wordt gemonitord door twee als compliance-officer aangestelde bestuursleden.

Daarnaast is statutair vastgelegd dat de benoemende organisatie bij nieuw te benoemen bestuursleden een Verklaring Omtrent het Gedrag van de kandidaat overlegt.

CONCENTRATIERISICO

Concentratierisico is het risico dat de activa te veel geconcentreerd zijn op bepaalde markten of bij bepaalde partijen. Het fonds heeft liquide middelen op rekeningen bij Rabobank, ING en ABN AMRO, maar het concentratierisico bestaat niettemin doordat 83 procent van de liquide middelen op rekeningen van de Rabobank staat. Gezien de kredietstatus van deze bank acht het bestuur de kans dat het concentratierisico zich voordoet zeer klein.

KREDIETRISICO

Kredietrisico is het risico dat een debiteur niet aan zijn financiële verplichting kan voldoen. Voor het fonds doet dit risico zich vooral voor bij de premievorderingen. Ter verkleining van dit risico heeft het fonds een actief incassobeleid met onder andere betaalrente en een incassoprocedure.

BELEGGINGSRISICO

Het bestuur heeft een beleggingsstatuut vastgesteld en is in 2019 gestart met de geleidelijke opbouw van een gespreide beleggingsportefeuille. Het belangrijkste risico van de belegging is het risico van koersdaling.

Het beleggingsrisico wordt door het bestuur beperkt door de beleggingsportefeuille zodanig samen te stellen en te spreiden dat het risico van waardevermindering beperkt blijft.

PREMIE-INKOMSTENRISICO

Het fonds maakt deel uit van de cao BTER Bouw & Infra. Deze cao is algemeen verbindend verklaard door het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. Naast het kredietrisico op bij het fonds bekende werkgevers is er het risico dat premie-inkomsten gemist worden doordat werkgevers in de sector niet bij het fonds bekend zijn en geen premie afdragen. Om dit risico te verkleinen, worden werkingssfeeronderzoeken uitgevoerd om werkgevers te identificeren die premies dienen te betalen. Aan een niet ingeschreven werkgever worden geen vergoedingen op declaratiebasis betaald.

CONTINUÏTEITSRISICO

Op balansdatum is de solvabiliteitsratio 91 procent. Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds heeft een bodemvermogen vastgesteld als ondergrens voor het vermogen om te kunnen voldoen aan doorlopende verplichtingen indien sprake is van discontinuïteit van de premie-inkomsten. Het bestuur herrekent jaarlijks op basis van vaste criteria de omvang van dit bodemvermogen.

LIQUIDITEITSRISICO

Op balansdatum is de current ratio 248 procent. Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds heeft een zeer gunstige financiële positie en er is geen sprake van een aanvullende financieringsbehoefte op korte of lange termijn.

BESTEMMINGS- EN VERANTWOORDINGSRISICO

Het fonds is algemeen verbindend verklaard. De consequentie hiervan is dat de middelen van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds slechts mogen worden besteed aan de doelen zoals die zijn vastgelegd in de statuten en dat alle subsidieverstrekkings moeten worden gecontroleerd door een accountant. Om het risico te mitigeren dat subsidiegelden achteraf niet conform alle eisen worden verantwoord, moeten alle subsidieaanvragers vooraf verklaren de administratie van het project waarvoor subsidie wordt gevraagd zodanig te hebben ingericht dat verantwoording kan worden afgelegd conform de eisen van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds en dat dit vooraf is afgestemd met de eigen controlerend accountant.

Alle eisen aan subsidieaanvragen en subsidieverantwoordingen zijn door het fonds vastgelegd in een Leidraad Administratieve Voorwaarden, die door het bestuur jaarlijks in afstemming met de controlerend accountant wordt geüpdatet. Het bestuur toetst bij elke subsidieaanvraag vooraf of wordt voldaan aan deze eisen.

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds is hoofdaanvrager namens een samenwerkingsverband van cao-partijen Bouw & Infra voor de subsidieregeling MDIEU II. De verantwoording vindt na afloop van de projectperiode (31 december 2025) plaats. Om het risico te mitigeren dat de subsidies achteraf niet conform de eisen van de subsidieregeling worden verantwoord zijn beheersmaatregelen getroffen, waaronder regelmatig overleg en afstemming tussen het fonds, de fondsaccount en de uitvoerders van de subsidiabele activiteiten, de daarbij betrokken accountants én het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid.

ANDERE RISICO'S

Met betrekking tot prijsrisico's en marktrisico's wordt opgemerkt dat deze risico's zodanig klein zijn, dat het bestuur het aanvaardbaar vindt hiervoor geen specifieke maatregelen te treffen.

Communicatie

BOUWPENSIOEN EN BTER-POST

Werkgevers ontvangen een aantal keer per jaar een digitale versie van de BOUWpensioen & BTER-post.

Via dit nieuwsbericht worden werkgevers en administratiekantoren geïnformeerd over nieuwsfeiten van de BTER-regelingen en bpfBOUW. Ook ontvangt men informatie over andere gemeenschappelijke thema's die meer cao's betreffen zoals Incasso.

WEBSITE

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds heeft een eigen website: www.bter-bouw.nl/o-en-o-fonds.

De website geeft algemene informatie over het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds en de collectieve ongevallenregeling.

Gegevens over het verslagjaar

(Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld)

DE BATEN

De baten bedragen in 2025 in totaal 103,9 miljoen euro, als volgt verdeeld:

	2025	Begroting	2024
Premies bouwplaatswerknemers	43.355	41.400	39.363
Premies uta-werknemers	26.829	25.741	24.101
Bate subsidie MDIEU	23.143	21.596	19.179
Financiële en overige baten	10.552	475	20.307
Totaal	103.879	89.212	102.950

Toelichting op de premies

De premie voor bouwplaatswerknemers bedraagt 1,5000 procent. Dit levert een bate op van 43,4 miljoen euro, dat is 2,0 miljoen euro meer dan begroot. Het premiepercentage voor uta-werknemers bedraagt 0,7520 procent. Dit resulteert in een bate van 26,8 miljoen euro, dat is 1,0 miljoen euro meer dan begroot. De loonsom bouwplaatswerknemers in 2025 is 2,9 miljard euro en de loonsom uta-werknemers bedraagt 3,6 miljard euro.

Toelichting op de subsidiebate MDIEU

Het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) is een subsidieregeling Maatwerkregeling duurzame inzetbaarheid en eerder uittreden (MDIEU) gestart waarmee subsidie kan worden ontvangen voor een regeling eerder uittreden en activiteiten duurzame inzetbaarheid.

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra heeft als hoofdaanvrager namens een samenwerkingsverband van cao-partijen Bouw & Infra in 2023 subsidie aangevraagd voor de periode 1 juli 2023 tot en met 31 december 2025 (MDIEU II). Basis voor de subsidieaanvragen zijn activiteitenplannen, gebaseerd op sectoranalyses, waarin zowel de Zwaarwerkregeling van het Aanvullingsfonds Bouw & Infra als duurzame inzetbaarheidsactiviteiten van onder meer Vollandis zijn opgenomen.

Op 22 januari 2024 is van het ministerie een subsidiebeschikking ontvangen voor MDIEU II waarin aan het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds 54,5 miljoen euro subsidie wordt toegezegd. In 2024 is voor de MDIEU II een voorschot ontvangen van 10,9 miljoen euro, in 2025 is een voorschot ontvangen van 16,3 miljoen euro.

Op 29 mei 2026 is de aanvraag tot vaststelling van de subsidie bij het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid ingediend. In dit verzoek tot vaststelling bedraagt de subsidie voor de Zwaarwerkregeling 35,1 miljoen euro. Voor de activiteiten duurzame inzetbaarheid bedraagt de subsidie 13,5 miljoen euro. De subsidie voor de overheadkosten voor projectmanagement, projectadministratie en de accountantskosten bedraagt 1,2 miljoen euro. De totaalsubsidie MDIEU II bedraagt opgeteld 49,8 miljoen euro.

Hiervan heeft 23,1 miljoen euro betrekking op 2025: 15,7 miljoen euro subsidie voor de Zwaarwerkregeling, 6,3 miljoen euro subsidie voor de activiteiten duurzame inzetbaarheid en 1,2 miljoen euro betreft de toeslag voor accountants- en overheadkosten.

Het besluit van de minister over de aanvraag tot vaststelling van de subsidie wordt in de loop van 2026 verwacht.

	Subsidie 2025	Vastelling subsidie project	Begroting subsidie project
1. Voorlichting geven over veilig, gezond en vitaal werken	131	403	764
2. Opbouwen en ontsluiten van kennis	802	1.487	1.346
3. Duurzame inzetbaarheids analyse	3.650	7.902	7.754
4. Werkdrukvoorziening	587	1.323	1.167
5. MijnVollandis	290	568	749
6. Infrakracht	311	410	400
7. Skillspaspoort	503	931	1.803
8. Tweedelijnsactiviteiten loopbaanadvies	72	459	1.230
9. Leermeestercursus	-	-	237
Subtotaal duurzame inzetbaarheid	6.346	13.482	15.449
10. Zwaarwerkregeling	15.654	35.119	37.781
Subtotaal eerder uittreden	15.654	35.119	37.781
Accountantskosten	30	30	30
Overheadkosten	1.114	1.177	1.250
Totaal	23.143	49.808	54.509

Toelichting op de financiële baten

Een deel van het vermogen is belegd in een beleggingsportefeuille die wordt beheerd door Delen Private Bank. In 2025 is vanuit de liquide middelen 20,0 miljoen euro extra belegd. De waarde van de beleggingsportefeuille bedraagt op 31 december 2025 240,7 miljoen euro. De koerswinst beleggingen bedraagt in 2025 10,2 miljoen euro. De rentebaten bedragen 0,3 miljoen euro.

DE LASTEN

De lasten bedragen in 2025 in totaal 77,3 miljoen euro, als volgt verdeeld naar bestedingscategorieën:

Subsidies en declaraties	2025	Begroting	2024
Subsidieregelingen	9.215	10.965	2.774
Opleiding, onderwijs en scholing	13.676	13.648	8.786
Onderzoek en kennisoverdracht	1.805	1.746	1.660
Duurzame inzetbaarheid	13.120	11.821	10.793
Collectieve ongevallenregeling	338	750	290
Overige uitgaven	14.579	16.280	14.093
Subtotaal subsidies en declaraties	52.733	55.210	38.397
Last subsidie MDIEU	22.169	21.596	19.179
Uitvoeringskosten	2.431	2.646	2.477
Totaal	77.333	79.452	60.053

De bestedingscategorie subsidieregelingen bestaat uit de subsidieregeling voor indiensttreding uitzendkrachten, de subsidieregeling VCA voor bol-leerlingen, de subsidieregeling voor leermeesterscholing, de subsidieregeling praktijkbijdrage SOMA College, de subsidieregeling intredebonus voor machinisten, de subsidieregeling doorleerbonus, de subsidieregeling T-rijbewijs, de subsidieregeling opleidingsbedrijven en de subsidieregeling diplomabonus. In totaal is voor de bestedingscategorie subsidieregelingen sprake van een last van 9,2 miljoen euro, dat is 1,8 miljoen euro minder dan begroot.

Onder opleiding, onderwijs en scholing vallen diverse projecten en activiteiten. De subsidie voor Concreet is in totaal 0,4 miljoen euro hoger dan begroot. Oorzaak is vooral de kortingsregeling voor leermiddelen en examenproducten. De subsidie voor SOMA College is door incidentele oorzaken 0,8 miljoen euro lager dan begroot. De subsidie voor de JIJ in de Bouw & Infra is 0,7 miljoen euro lager dan begroot, daar staat tegenover 0,6 miljoen euro niet begrote subsidie voor het themapark JIJ Bouwt de Toekomst. Tenslotte zijn in deze bestedingscategorie 0,4 miljoen euro kosten betaald voor het Aanvalsplan Techniek. Deze kosten waren niet begroot. De last voor de bestedingscategorie opleiding, onderwijs en scholing is in totaal 0,1 miljoen euro hoger dan begroot.

De last voor onderzoek en kennisoverdracht is 1,8 miljoen euro, 0,1 miljoen euro hoger dan begroot.

De lasten duurzame inzetbaarheid bestaan voor een groot deel uit subsidieasten voor de organisatie van Vollandis. De lasten voor Vollandis vallen 1,6 miljoen euro hoger uit dan begroot. Van de lasten van Vollandis is 6,0 miljoen euro ten laste zijn gebracht van de subsidie MDIEU. Verder vallen onder deze categorie de subsidieasten voor de tweedelijnsactiviteiten op het gebied van duurzame inzetbaarheid. Die vallen 0,3 miljoen euro lager uit dan begroot. Van de lasten is 0,1 miljoen euro ten laste gebracht is van de subsidie MDIEU. De lasten voor de bestedingscategorie duurzame inzetbaarheid zijn in totaal 13,1 miljoen euro, dat is 1,3 miljoen euro hoger dan begroot.

De last voor de collectieve ongevallenregeling is 0,3 miljoen euro, dat is 0,5 miljoen euro lager dan begroot.

De overige uitgaven zijn 1,7 miljoen euro lager dan begroot, met name door lagere lasten voor de commissies naleving en werkingssfeer en lagere druk- en verzendkosten.

De lasten bestaan uit subsidieasten, declaratieasten, subsidieasten MDIEU en uitvoeringskosten. Bij de subsidies gaat het om de subsidieverstreking door het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds aan

verschillende projecten en activiteiten. Bij de declaraties gaat het om een beperkt aantal activiteiten dat op factuurbasis uitgevoerd en verantwoord wordt. De subsidie lasten MDIEU betreft de door te betalen subsidie aan uitvoerders van de activiteiten in het kader van de subsidieregeling MDIEU. De uitvoeringskosten betreffen de kosten voor de uitvoering van het fonds.

	2025	Begroting	2024
Subsidies	51.729	53.543	37.634
Declaraties	1.004	1.667	763
Last subsidie MDIEU	22.169	21.596	19.179
Uitvoeringskosten	2.431	2.646	2.477
Totaal lasten	77.333	79.452	60.053

Toelichting op de subsidies en subsidieverantwoordingen

De subsidie lasten 2025 worden in onderstaande tabel gespecificeerd naar subsidieontvanger, projectomschrijving en bestedingsdoelen (kolom A, B en C). In kolom D staat per project het bedrag van de ontvangen en bij deze jaarrekening behorende verantwoordingen. Deze verantwoordingen zijn voorzien van een nummer en op die manier herleidbaar naar deze tabel (kolom E).

De subsidie lasten 2025 zijn opgenomen in kolom I en deze kolom sluit aan bij de staat van baten en lasten in de jaarrekening 2025. In kolom H staan per project de lasten die in voorgaande jaarrekeningen reeds zijn genomen. In kolom G staat de ingeschatte last per (meerjarig) project. Deze ingeschatte last is de optelsom van de bij deze jaarrekening behorende verantwoordingen (kolom D) en een schatting van de resterende en nog te verantwoorden last in toekomstige jaarrekeningen (kolom F).

De lege velden in kolom D betreffen projecten waarvan nog geen subsidieverantwoording is ontvangen. Dit zijn meerjarige projecten en die worden in de toelichting op de subsidieverantwoordingen hierna verder toegelicht.

Kolom	Toelichting
A:	Naam ontvanger
B:	Omschrijving
C:	Bestedingsdoel
D:	Verantwoording
E:	Nummer verantwoording
F:	Schatting verplichtingen
G:	Totaal last project
H:	Lasten tot en met 2024
I:	Lasten in 2025

A	B	C	D	E	F	G	H	I
Naam ontvanger	Omschrijving	Bestedings- doel	(x 1.000)	Nr.	(x 1.000)	(x 1.000)	(x 1.000)	(x 1.000)
Volandis Fonds	Regeling diplomabonus	A-1	7.328	1	-	7.328	-	7.328
Volandis Fonds	Regeling VCA voor BOL	A-1	38	2	-	38	-	38
Volandis Fonds	Regeling leermeesterscholing 2025	A-9	1.124	3	-	1.124	-	1.124
Volandis Fonds	Regeling praktijkbijdrage SOMA College 2025	A-1	242	4	-	242	-	242
Volandis Fonds	Regeling voucher digitale vaardigheden	A-9	73	5	-	73	100	27-
Volandis Fonds	Regeling intredebondus machinisten	A-1	20	6	-	20	-	20
Volandis Fonds	Regeling doorleerbonus	A-1	343	7	-	343	-	343
Volandis Fonds	Regeling T-rijbewijs	A-2	48	8	-	48	-	48
Volandis Fonds	Regeling opleidingsbedrijven	A-1	97	9	-	97	-	97
Concreet	Concreet 2025	A-2	455	10	-	455	-	455
Concreet	Kortingsregeling 2025	A-2	4.402	11	-	4.402	-	4.402
Concreet	Project beroepscompetentieprofielen bouw & infra	A-2	-		421	421	421	-
ROP Noord	Restauratie-opleidingen 2025	A-2	25	12	-	25	-	25
ROP Zuid	Restauratie-opleidingen 2025	A-2	25	13	-	25	-	25
ROP Zuid West	Restauratie-opleidingen 2025	A-2	14	14	-	14	-	14
ROP Oost (RIBO)	Restauratie-opleidingen 2025	A-2	30	15	-	30	-	30
ROP Midden West	Restauratie-opleidingen 2025	A-2	22	16	-	22	-	22
SOMA College	SOMA College 2025	A-2	2.960	17	2.095	5.055	1.907	3.147
SOMA Bedrijfsopleidingen	SOMA Bedrijfsopleidingen 2025	A-4	478	18	-	478	-	478
World Skills Netherlands	Project Skills the Finals 2025	A-2	87	19	-	87	-	87
St. SVGO	Project valideren loopbaanpaden	A-1	203	20	-	203	-	203
St. Onderzoek duurzaam SROI	Project inzet DSP voor duurzaam SROI	A-4	200	21	-	200	200	-
St. digiGO	Project kwalificatie framework	A-4	-		200	200	200	-
St. GOGO	Project leergang duurzaam plaatsen zij-instroom	A-3	-		66	66	66	-
JIJ in de Bouw & Infra	JIJ in de Bouw & Infra 2025	A-3	3.804	22	-	3.804	-	3.804
JIJ in de Bouw & Infra	Thema-park JIJ bouwt de toekomst	A-3	605	23	-	605	-	605
Volandis	Volandis 2025	A-2, A-9	12.487	24	438	12.925	514	12.411
Volandis	Project digitaal skills paspoort 2023/2026	A-4	-		5.316	5.316	5.316	-
Mijn Loopbaancoach	Tweedelijnsdienst-verlening di 2025	A-9	508	25	-	508	-	508
James	Tweedelijnsdienst-verlening di 2025	A-9	149	26	-	149	-	149
Expertisecentrum Duurzame Inzetbaarheid	Tweedelijnsdienst-verlening di 2025	A-9	51	27	-	51	-	51
EIB	EIB 2025	A-6	1.746	28	-	1.746	-	1.746
NVAF	Project vakboekje veilig funderen	A-5	-		59	59	-	59
Bouwend Nederland	Bouwend Nederland 2025	B-1 t/m B-11	6.269	29	-	6.269	-	6.269
Aannemersfederatie Vereniging van Waterbouwers	Aannemersfederatie Nederland 2025	B-6	754	30	-	754	-	754
	Vereniging van Waterbouwers 2025	B-1 t/m B-7, B-9	87	31	-	87	-	87
FNV	FNV Bouw 2025	B-1, B-2, B-4 t/m B-8, B-10, B-12	5.330	32	-	5.330	-	5.330
CNV	CNV 2025	B-2 t/m B-12	1.777	33	-	1.777	-	1.777
Het Zwarte Corps	Het Zwarte Corps 2025	B-7, B-10	75	34	-	75	-	75
Totaal subsidies			51.858		8.595	60.453	8.725	51.729

Hieronder worden de subsidies kort toegelicht.

Regeling diplomabonus

De regeling diplomabonus is bedoeld om te stimuleren dat studenten bbl-niveau 2, 3 en 4 hun opleiding afronden. Werkgevers van deze bbl-studenten kunnen subsidie aanvragen ter dekking van de kosten van het uitbetalen van een diplomabonus aan de student. De regeling wordt uitgevoerd door Vlandis Fonds. Meer informatie over de voorwaarden is te vinden op www.vlandis.nl/kijk-vooruit/subsidies.

Regeling VCA voor bol-studenten

De regeling vca voor bol-studenten is bedoeld om te voorkomen dat de kosten van een vca-diploma voor rekening komen van bol-studenten. Hiermee beogen cao-partijen de bouw & infra aantrekkelijker te maken en drempels voor stage in de sector weg te nemen. Stagebieders van bol-studenten kunnen subsidie aanvragen ter dekking van de kosten van het behalen van het vca-diploma. De regeling wordt uitgevoerd door Vlandis Fonds. Meer informatie over de voorwaarden is te vinden op www.vlandis.nl/kijk-vooruit/subsidies.

Regeling intredebonus machinisten

De regeling intredebonus machinisten is bedoeld om te stimuleren dat studenten na het behalen van het diploma machinist grondverzet bol3 of machinist wegenbouw bol3 (soma college) in dienst treden bij een werkgever die onder de cao Bouw & Infra valt. Werkgevers van deze gediplomeerden kunnen subsidie aanvragen ter dekking van de kosten van het uitbetalen van de intredebonus. De regeling wordt uitgevoerd door Vlandis Fonds. Meer informatie over de voorwaarden is te vinden op www.vlandis.nl/kijk-vooruit/subsidies.

Regeling T-rijbewijs

De regeling T-rijbewijs is bedoeld om de kosten voor het behalen van een T-rijbewijs voor bbl- en bol-studenten te verlagen en daarmee deze kosten als belemmering voor opleidingen waarvoor een T-rijbewijs nodig is weg te nemen. Werkgevers kunnen subsidie aanvragen voor (een deel van) de kosten van het behalen van het T-rijbewijs. De regeling wordt uitgevoerd door Vlandis Fonds. Meer informatie over de voorwaarden is te vinden op www.vlandis.nl/kijk-vooruit/subsidies.

Regeling doorleerbonus

De regeling doorleerbonus is bedoeld om te stimuleren dat studenten na het behalen van het diploma van een bbl-niveau 2 opleiding doorleren en starten met een bbl-niveau 3 opleiding. Bbl3-studenten ontvangen drie maanden na de start van de opleiding een doorleerbonus van hun werkgever; werkgevers die deze doorleerbonus hebben uitbetaald kunnen subsidie aanvragen ter dekking van de kosten van die uitbetaling. De regeling wordt uitgevoerd door Vlandis Fonds. Meer informatie over de voorwaarden is te vinden op www.vlandis.nl/kijk-vooruit/subsidies.

Regeling voucher digitale vaardigheden

De regeling voucher digitale vaardigheden is bedoeld om te stimuleren dat werknemers digitale basisvaardigheden ontwikkelen. Werkgevers die een in-company training digitale vaardigheden aanbieden kunnen subsidie aanvragen binnen deze regeling, die tot doel heeft werknemers beter in staat te stellen om met digitale middelen om te gaan. De regeling wordt uitgevoerd door Vlandis Fonds. Meer informatie over de voorwaarden is te vinden op www.vlandis.nl/kijk-vooruit/subsidies.

Regeling leermeesterscholing

De regeling leermeesterscholing is bedoeld om scholing van werknemers tot leermeester te stimuleren; ook nascholing van leermeesters valt onder deze regeling. Werkgevers kunnen subsidie aanvragen die vrijwel de gehele cursus- en verletkosten van deelnemers aan de scholing vergoedt. De regeling wordt uitgevoerd door Volandis Fonds. Meer informatie over de voorwaarden is te vinden op www.volandis.nl/kijk-vooruit/subsidies.

Regeling praktijkbijdrage SOMA College

De regeling praktijkbijdrage soma college is bedoeld voor werkgevers die studenten in dienst hebben die een opleiding volgen bij het SOMA College. Werkgevers kunnen subsidie aanvragen als tegemoetkoming in de kosten van de praktijkbijdrage die voor het praktijkgedeelte van de opleiding aan het Soma College moet worden betaald. De regeling wordt uitgevoerd door Volandis Fonds. Meer informatie over de voorwaarden is te vinden op www.volandis.nl/kijk-vooruit/subsidies.

Regeling opleidingsbedrijven

De regeling opleidingsbedrijven is bedoeld om de instroom van leerling-werknemers bij opleidingsbedrijven in de sector op peil te houden. Opleidingsbedrijven kunnen subsidie aanvragen voor het aantal werkplaatsdagen in het schooljaar 2024/2025 dat uitstijgt boven het normale aantal werkplaatsdagen omdat geen leerwerkplekken beschikbaar zijn. De regeling wordt uitgevoerd door Volandis Fonds, is eenmalig en wordt in 2025 afgerond.

Concreet

Stichting Concreet Onderwijsproducten (www.concreetonderwijsproducten.nl) is een stichting die in samenwerking met het mbo-onderwijs door cao-partijen Bouw & Infra is opgericht en lesmethodes en examenproducten ontwikkelt voor mbo-opleidingen in de bouw & infra. Concreet ontvangt subsidie voor een deel van de ontwikkelkosten daarnaast voor projecten zoals de ontwikkeling van beroepscompetentieprofielen. Concreet ontvangt tevens subsidie voor het gratis kunnen aanbieden van de leermiddelen en examneprodcuten aan de studenten en het onderwijs.

Restauratieopleidingen

Vijf regionaal georganiseerde stichtingen Restauratie Opleiding Projecten (ROP) stimuleren en promoten regionaal de restauratieopleidingen in samenwerking met de landelijke overheid en provincies. De ROP's ontvangen subsidie voor deze activiteiten.

SOMA College

Stichting SOMA College (www.soma-college.nl) is de landelijke mbo-vakopleiding voor de infra en leidt deelnemers op tot verschillende beroepen binnen de sector. Omdat de kosten van praktijklessen op het uitgebreide oefenterrein in Harderwijk niet volledig kunnen worden gedekt door reguliere bekostiging van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, ontvangt Soma College subsidie voor deze extra kosten.

SOMA Bedrijfsopleidingen

Stichting SOMA Bedrijfsopleidingen (www.somabedrijfsopleidingen.nl) verzorgt verzorgt opleidingen en cursussen voor volwassenen in de infrasector, waaronder niet-kostendekkende opleidingen en opleidingen voor kleine beroepen. Soma Bedrijfsopleidingen ontvangt subsidie voor een deel van de kosten van deze opleidingen.

World Skills Netherlands

Stichting World Skills Netherlands organiseert vakwedstrijden voor jongeren in het beroepsonderwijs met als doel het vakmanschap te promoten. World Skills Netherlands ontvangt subsidie voor de organisatie van vier vakwedstrijden voor de bouwsector.

SVGO

Stichting SVGO-Gaan in de Bouw (SVGO) ontvangt subsidie voor het valideren, beheren en implementeren van leerloopbaanpaden in de sector bouw & infra.

digiGO

Stichting digiGO voert het project kwalificatie framework uit om digitale competenties van werknemers te kunnen benoemen en meten en ontvangt daarvoor subsidie.

GOGO

Stichting GOGO voert het project leergang duurzaam plaatsen en opleiden zij-instromers uit en ontvangt hiervoor subsidie.

JIJ in de Bouw & Infra

Stichting JIJ in de Bouw & Infra (www.jijbouweninfra.nl) is opgericht door cao-partijen Bouw & Infra en richt zich op het behouden van vakkrachten, het stimuleren van leren en ontwikkelen en het bevorderen van instroom. JIJ in de Bouw & Infra ontvangt subsidie voor de kosten die hiervoor worden gemaakt. JIJ in de Bouw & Infra voert ook het project themapark JIJ Bouwt de Toekomst uit, gericht op het aantrekkelijk maken van de sector voor kinderen van 4 tot 10 jaar en hun ouders door middel van educatieve, speelse en interactieve activiteiten.

Volandis

Stichting Volandis (www.volandis.nl) is een kennis- en adviescentrum voor duurzame inzetbaarheid dat werknemers en werkgevers ondersteunt met onder andere een duurzame inzetbaarheidsanalyse (dia), het periodiek arbeidsgezondheidskundig onderzoek, werkdrukvoorziening voor uta-werknemers, evc-trajecten en de opleiding en nascholing van leermeesters. Volandis ontvangt subsidie voor de kosten die hiervoor worden gemaakt. Volandis voert ook het project digitaal skills paspoort uit gericht op de ontwikkeling van een eenvoudige online tool waarmee werknemers tijdens hun loopbaan vaardigheden (skills) kunnen vastleggen en onderbouwen.

Tweedelijnsdienstverlening duurzame inzetbaarheid

Werknemers kunnen onder meer opvolging geven aan hun duurzame inzetbaarheidsanalyse door loopbaantrajecten te volgen bij Mijn Loopbaancoach (www.mijnloopbaancoach.net), James (www.jamesloopbaan.nl) en het Expertisecentrum Duurzame Inzetbaarheid (www.stichtingedi.nl). Deze organisaties ontvangen subsidie voor de kosten die zij maken voor loopbaantrajecten aansluitend op de dia.

Economisch Instituut voor de bouw (EIB)

Stichting Economisch Instituut voor de bouw ontvangt subsidie voor jaarlijkse onderzoeksactiviteiten op het gebied van arbeidsvoorwaarden, arbeidsmarkt, werkgelegenheid, beroepsonderwijs, scholing, arbeidsomstandigheden, veiligheid en sociale zekerheid in de bouw & infra.

Werkgevers- en werknemersorganisaties

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds verstrekt ten behoeve van alle werkgevers en werknemers

in de bouw & infra subsidie aan werkgevers- en werknemersorganisaties voor opleidings- en ontwikkelingsactiviteiten passend binnen de statutaire bestedingsdoelstellingen van het fonds. Werkgevers- en werknemersorganisaties – zoals Bouwend Nederland, FNV, Vereniging van Waterbouwers, CNV, Aannemersfederatie Nederland en Het Zwarte Corps – ontvangen hiervoor subsidie.

Verantwoordingen

Alle ontvangen subsidieverantwoordingen zijn ingericht naar de bestedingsdoelen zoals genoemd in de statuten van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds en en voorzien van een controleverklaring, afgegeven door een registeraccountant of accountant-administratieconsulent met certificerende bevoegdheid, waaruit blijkt dat de subsidie conform de statutaire bestedingsdoelen is aangewend. Deze subsidieverantwoordingen zijn meegenomen in de beoordeling van deze jaarrekening door de accountant van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds. Daar waar een subsidieverantwoording ontbreekt is sprake van een meerjarig project.

Meerjarige projecten

Een aantal subsidies is verstrekt voor meerjarige projecten. Meerjarige projecten bestaan uit projecten met een looptijd over meerdere boekjaren en worden door de subsidieontvanger verantwoord inclusief een controleverklaring na afloop van de looptijd van het project. De totaal last wordt per project bij het aangaan van de subsidieverplichting (de toezegging) zo goed mogelijk ingeschat en als last genomen in het jaar van de toezegging. Afwijkingen van deze inschatting worden verwerkt zodra deze blijken uit tussentijdse rapportages of in het jaar waarin de eindverantwoording plaatsvindt.

In deze jaarrekening is sprake van een aantal lopende meerjarige projecten dat nog niet verantwoord is. In onderstaande tabel staat per meerjarig project het verwachte boekjaar waarin de eindverantwoording opgenomen zal zijn.

Ontvanger	Project	Verantwoording in boekjaar
NVAF	Project vakboekje veilig funderen	2026
Volandis	Project digitaal skills paspoort 2023/2026	2026
St. GOGO	Project leergang duurzaam plaatsen zij-instroom	2026
St. digiGO	Project kwalificatie framework	2027
Concreet	Project beroepscompetentieprofielen bouw & infra	2027

Toelichting op de declaraties

De declaratielasten 2025 worden in onderstaande tabel gespecificeerd naar bestedingsdoelen.

	Bestedingsdoel	2025
Aanvalsplan Techniek	A-3	379
Kosten cao-publicaties	A-7	134
Collectieve ongevallenregeling	A-8	338
Commissie naleving	A-10	110
Commissie werkingssfeer	A-11	42
Totaal declaraties		1.004

Hieronder worden de declaraties kort toegelicht.

Aanvalsplan Techniek

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds draagt, samen met de technische fondsen OOM, Wij Techniek, A+O Metalektro, O&O Energie en OOMT, bij aan het realiseren van de ambities van het Aanvalsplan Arbeidsmarkttekorten Techniek, Bouw en Energie. Aanvalsplan Techniek wordt gezien als een gezamenlijk project van de technische fondsen. Voor de verdeling van de kosten van Aanvalsplan Techniek over de verschillende fondsen is een verdeelsleutel afgesproken. De werkwijze is door de fondsen vastgelegd in een Leidraad werkwijze O&O-/A&O-fondsen en Aanvalsplan Techniek.

Kosten cao-publicaties

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds neemt de kosten van de vervaardiging, uitgifte en verzending van cao-publicaties voor zijn rekening. Alle cao-publicaties, waaronder het cao-boekje, zijn gratis beschikbaar voor zowel leden van werknemers- en werkgeversorganisaties (georganiseerd) als niet-leden (niet of anders georganiseerd).

Collectieve ongevallenregeling

De Collectieve ongevallenregeling voorziet in een vergoeding aan werknemers die bij een ongeval betrokken zijn. De regeling is opgenomen in de cao BTER Bouw & Infra en wordt uitgevoerd door Aon. Meer informatie is te vinden op www.bter-bouw.nl. De uitvoeringskosten en de uitkeringen zijn voor rekening van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds.

Commissie naleving

De kosten van de commissie naleving, alsmede de kosten van juridische procedures en van de afhandeling van arbeidsgeschillen zijn voor rekening van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds.

Commissie werkingssfeer

De kosten van de commissie werkingssfeer, alsmede de kosten van juridische procedures zijn voor rekening van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds.

Toelichting op de subsidie MDIEU

De realisatie betaalde subsidie MDIEU betreft de subsidie die aan de uitvoerders van de subsidiabele activiteiten uit het activiteitenplan wordt doorbetaald. Het betreft subsidie voor het Aanvullingsfonds Bouw & Infra voor de uitvoering van de activiteiten eerder uittreden (www.zwaarwerkregeling.nl), en subsidie voor Vollandis, Mijn Loopbaancoach, James, Expertisecentrum Duurzame Inzetbaarheid, MKB Infra, VERAS en Straatwerk Nederland voor de uitvoering van de activiteiten duurzame inzetbaarheid.

Van alle uitvoerders is de verantwoording van de subsidie ontvangen en opgenomen in de aanvraag tot vaststelling die eind mei 2026 is ingediend. De Leidraad Administratieve Voorwaarden inzake het A-fonds van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds en de daarin gestelde eisen inzake de specificatie naar bestedingsdoelen zijn niet van toepassing.

Toelichting op de uitvoeringskosten

De uitvoeringskosten van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds worden naar rato van de lasten per bestedingsdoel verdeeld over alle bestedingsdoelen.

HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Het saldo van baten en lasten over 2025 bedraagt 26,5 miljoen euro, dat is 16,7 miljoen euro hoger dan begroot.

	2025	Begroting	2024
Totaal baten	103.879	89.212	102.950
Totaal lasten	77.333	79.452	60.053
Saldo	26.546	9.760	42.897

Begroting 2026

(Bedragen in duizenden euro's)

Baten	2026
Premies	
A-fonds	52.145
B-fonds	17.867
	70.012
Financiële baten	160
Overige baten	-
Totaal baten	70.172
Lasten	2026
Subsidies en declaraties ten laste van	
A-fonds	75.219
B-fonds	16.803
	92.022
Uitvoeringskosten	2.655
Totaal lasten	94.677
Saldo van baten en lasten	-24.505

ONDERTEKENING VAN HET BESTUURSVERSLAG

Harderwijk, 18 juni 2026

Namens het bestuur,

J.H. Kets, werkgeversvoorzitter

P.H. Roos, werknemersvoorzitter

JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming, bedragen in duizenden euro's)

Activa	2025	2024
Vaste activa (1)		
Beleggingen	240.676	210.454
Vlottende activa (2)		
Premievorderingen op werkgevers	4.764	4.530
Te vorderen subsidie MDIEU	22.559	15.763
Te vorderen financiële baten	206	413
Overige vorderingen en overlopende activa	1.197	1.545
	28.726	22.251
Liquide middelen (3)	38.793	52.819
Totaal activa	308.195	285.524
Passiva	2025	2024
Stichtingskapitaal	1	1
Beschikbaar saldo van baten en lasten (4)		
A-fonds	280.318	252.556
B-fonds	762	1.977
	281.080	254.533
Kortlopende schulden en overlopende passiva (5)		
Te betalen subsidies en declaraties	8.033	11.469
Te betalen subsidie MDIEU	19.020	19.465
Overige schulden en overlopende passiva	61	56
	27.114	30.990
Totaal passiva	308.195	285.524

Staat van baten en lasten over 2025

(Bedragen in duizenden euro's)

Baten	2025	Begroting	2024
Premies (6)			
A-fonds	57.178	54.690	49.917
B-fonds	13.006	12.451	13.547
	70.184	67.141	63.464
Bate subsidie MDIEU (7)	23.143	21.596	19.179
Financiële baten (8)	10.484	475	20.253
Overige baten	68	-	54
Totaal baten	103.879	89.212	102.950

Lasten	2025	Begroting	2024
Subsidies en declaraties ten laste van (9)			
A-fonds	38.441	40.846	24.650
B-fonds	14.292	14.364	13.747
	52.733	55.210	38.397
Last subsidie MDIEU (10)	22.169	21.596	19.179
Uitvoeringskosten (11)	2.431	2.646	2.477
Totaal lasten (12)	77.333	79.452	60.053
Saldo van baten en lasten	26.546	9.760	42.897

Resultaatbestemming	2025	Begroting	2024
A-fonds	27.761	12.356	42.928
B-fonds	-1.215	-2.596	-31
Saldo na resultaatbestemming	-	-	-

Kasstroomoverzicht over 2025

(Bedragen in duizenden euro's)

	2025	2024
Kasstroom uit subsidie-activiteiten		
Premies	69.949	63.980
Ontvangen subsidies	17.354	40.668
Ontvangen overige baten	68	54
Betaalde subsidies en declaraties	-78.630	-81.907
Betaalde uitvoeringskosten	-3.235	-3.131
	5.506	19.664
Kasstroom uit beleggingsactiviteiten		
Inleg beleggingsportefeuille	-20.050	-13.449
Directe beleggingsopbrengsten	518	234
	-19.532	-13.215
Mutatie geldmiddelen	-14.026	6.449
	2025	2024
Geldmiddelen primo periode	52.819	46.370
Mutatie geldmiddelen	-14.026	6.449
Geldmiddelen ultimo periode	38.793	52.819

Alle geldmiddelen bevinden zich onder de Liquide middelen.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

Stichting Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra (verder Opleidings- en Ontwikkelingsfonds) is statutair gevestigd te Harderwijk onder nummer 41149373 bij de Kamer van Koophandel. De administratie van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds is opgedragen aan Technisch Bureau Bouw & Infra.

Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds is een stimuleringsfonds dat subsidies verstrekt voor activiteiten en projecten van andere organisaties die bijdragen aan de sectorale beleidsdoelstellingen op het gebied van opleiding en ontwikkeling in de sector Bouw & Infra.

In de statuten en reglementen van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds is geregeld welke voorwaarden gelden rond subsidievoorwaarden of een uitkering in het kader van de ongevallenregeling.

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijking met 2025 mogelijk te maken.

WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Een actief wordt in de balans opgenomen als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar het fonds zullen vloeien en de waarde van het actief betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Beleggingen

De beleggingsportefeuille wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Vlottende activa

Premievorderingen op werkgevers

Premievorderingen op werkgevers worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de premievorderingen op werkgevers gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is de nominale waarde. Voor premievorderingen op werkgevers wordt op de nominale waarde een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht. Deze voorziening is gerelateerd aan de uitstaande vorderingen met betrekking tot premies die vermoedelijk buiten incasso worden gesteld.

Te vorderen subsidie MDIEU

De vordering wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is de nominale waarde. De vordering bedraagt de van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid te verwachten subsidiebatens minuss van het ministerie ontvangen voorschotten.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de overige vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is de nominale waarde.

Te betalen subsidies en declaraties

Deze post betreft de nog te betalen subsidies en declaraties aan subsidie-ontvangers. De schuld bedraagt de vastgestelde of verwachte subsidie- en declaratielasten minus betaalde voorschotten.

Te betalen subsidie MDIEU

De schuld bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking wordt de schuld gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is de nominale waarde. De schuld bedraagt de aan de uitvoerders van het activiteitenplan te betalen subsidie MDIEU voor de Zwaarwerkregeling en activiteiten duurzame inzetbaarheid.

Overige schulden

Overige schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de overige schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is de nominale waarde.

RESULTAATBEPALING

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen als een vermeerdering van het economisch potentieel heeft plaatsgevonden, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt als een vermindering van het economisch potentieel heeft plaatsgevonden, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Premies

De premies zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Bate subsidie MDIEU

Het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) is een subsidieregeling 'Maatwerkregeling duurzame inzetbaarheid en eerder uittreden' (MDIEU) gestart waarmee subsidie kan worden ontvangen op uitkeringen Zwaarwerkregeling en activiteiten op het gebied van duurzame inzetbaarheid.

In 2023 heeft het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra als hoofdaanvrager namens de sector Bouw & Infra subsidie MDIEU aangevraagd voor de periode 1 juli 2023 tot en met 31 december 2025 (MDIEU II). Deze subsidie is door het ministerie op 22 januari 2024 toegekend.

De subsidie MDIEU wordt in de jaarrekening verantwoord conform RJ-richtlijn 274 Overheidssubsidies. De subsidiebaten worden verantwoord zodra er een redelijke zekerheid is dat het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie daadwerkelijk zal verkrijgen. De subsidie MDIEU is een exploitatiesubsidie: de baten worden toegerekend aan de periode ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen. De subsidiebaten bedragen 25 procent van de in het boekjaar gestarte zwaarwerk-uitkeringen en 50 procent van de ten laste van het boekjaar komende duurzame inzetbaarheidsactiviteiten. In de subsidiebate is conform de subsidievoorwaarden een toeslag opgenomen op de gerealiseerde subsidiabele kosten voor overige gemaakte kosten, waaronder kosten voor projectadministratie en projectmanagement.

Financiële baten

De financiële baten zijn naar rato van de omvang over de fondsen verdeeld. De financiële baten bestaan uit directe en indirecte beleggingsopbrengsten. De indirecte beleggingsopbrengsten betreffen zowel gerealiseerde als ongerealiseerde waardeontwikkelingen van de beleggingsportefeuille. Voor het beheer van de beleggingsportefeuille worden beheerskosten in rekening gebracht. De betaalde beheerskosten worden verwerkt in de indirecte beleggingsopbrengsten van de beleggingsportefeuille. De directe beleggingsopbrengsten betreffen rente op de beleggingen en liquide middelen.

Subsidies en declaraties ten laste van

De door het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds verstrekte subsidies komen ten laste van de deelfondsen op basis van de bestedingsdoelen waaraan zij zijn besteed. In de lasten zijn schattingen opgenomen voor subsidies die zijn verstrekt voor meerdere jaren, zoals de tegemoetkomingsgelden. Verschillen ten opzichte van de (eerste) schatting, voortvloeiend uit nieuwe schattingen op basis van actuele informatie of bij definitieve afwikkeling, worden verwerkt zodra deze blijken.

Last subsidie MDIEU

De subsidie MDIEU is de subsidie die in het boekjaar ten laste van het fonds is gekomen. De last is gebaseerd op de subsidiabele kosten zoals door de uitvoerders van de subsidiabele activiteiten uit het activiteitenplan zijn gerapporteerd.

Uitvoeringskosten

De uitvoeringskosten worden toegerekend aan de periode waarop het in rekening gebrachte bedrag betrekking heeft en worden aan de deelfondsen toegerekend op basis van de vermogensverhouding van de deelfondsen aan het begin van het boekjaar.

Resultaatbestemming

Het resultaat is voor zover mogelijk direct toegerekend aan de deelfondsen, dan wel indirect toegerekend naar rato van de omvang van de deelfondsen.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

(Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld)

ACTIVA

1. Vaste activa

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	210.454	177.321
Inleg/Onttrekkingen	20.050	13.449
Waardeontwikkeling	10.395	19.884
Beheerkosten	-223	-200
Boekwaarde per 31 december	240.676	210.454

Het bestuur heeft een beleggingsstatuut vastgesteld waarin is opgenomen dat het beleggingsbeleid uitgaat van discretionair vermogensbeheer. In het beleggingsstatuut is de risicobereidheid, de beleggingshorizon en het beleggingsbeleid vastgelegd, waarbij de beleggingsdoelstelling van het fonds als volgt is geformuleerd:

- Het gedurende de beleggingshorizon minimaal waardevast in stand houden van het vermogen, dat wil zeggen dat de waarde van het belegde vermogen zoveel mogelijk gelijke tred houdt met de ontwikkeling van de inflatie;
- Het behalen van een rendement op het belegde vermogen, rekening houdend met de strategische asset allocatie en restricties zoals in het beleggingsstatuut zijn bepaald;
- De beleggingsportefeuille zodanig samenstellen en spreiden dat het risico van waardevermindering beperkt blijft.

Voor het discretionair vermogensbeheer is gekozen voor vermogensbeheerder Delen Private Bank. Via een geleidelijke opbouw is een gespreide beleggingsportefeuille opgebouwd met een strategische asset allocatie bestaande uit ca. 35 procent aandelen en ca. 65 procent obligaties. De directe beheerkosten van Delen Private Bank over de beleggingscategorie aandelen worden in mindering gebracht op de waardeontwikkeling. De indirecte beheer- en transactiekosten zijn verwerkt in de koersen van de beleggingsportefeuille. De bestuurlijke commissie financiën is belast met het beheer van de beleggingen. De commissie laat zich elke vergadering door de vermogensbeheerder informeren over het verloop van de beleggingen en rapporteert daarover aan het bestuur.

2. Vlottende activa

Premievorderingen op werkgevers

	2025	2024
Nog te innen premies van werkgevers	4.999	4.843
Stand voorziening dubieuze debiteuren begin boekjaar	313	215
Mutatie	-78	98
Stand voorziening dubieuze debiteuren einde boekjaar	235	313
Nog te innen premies van werkgevers einde boekjaar	4.764	4.530

In de jaarrekening wordt de door werkgevers verschuldigde premie opgenomen, waarop een voorziening voor dubieuze debiteuren in mindering wordt gebracht.

Te vorderen subsidie MDIEU

Dit betreft de van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid te verwachten subsidiebatens minus de ontvangen voorschotten. In 2025 is een voorschot ontvangen voor de subsidie MDIEU II van 16.348.

Overige vorderingen en overlopende activa

Dit betreft een vooruitbetaald bedrag aan Technisch Bureau Bouw & Infra met een jaarlijks repeterend karakter van 540 (2024: 540) en een vordering op het Technisch Bureau Bouw & Infra op grond van betaalde secretariaatskosten over 2025 van 657.

3. Liquide middelen

	2025	2024
Spaarrekeningen	15.550	30.134
Lopende rekeningen	23.243	22.685
Totaal	38.793	52.819

De post spaarrekeningen betreft ultimo 2025 spaarrekeningen van Rabobank en ING. De lopende rekeningen zijn twee rekeningen bij Rabobank en ING en de beleggingsrekening bij Delen Private Bank, alsmede de ABN AMRO rekening van het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds die wordt beheerd door APG ten behoeve van de premie-inning.

PASSIVA

4. Beschikbaar saldo van baten en lasten

Dit is het cumulatieve saldo van baten en lasten.

	Totaal	A-fonds	B-fonds
Stand begin boekjaar	254.533	252.556	1.977
Saldo van baten en lasten	26.546	27.761	-1.215
Stand einde boekjaar	281.080	280.318	762

Het bestuur houdt een minimale omvang van het vermogen aan om te kunnen voldoen aan doorlopende verplichtingen. Dit bodemvermogen is vastgesteld op 89.000. De rest van het beschikbaar saldo van baten en lasten is vrij besteedbaar. De financiële baten en uitvoeringskosten zijn naar rato van de omvang van de fondsen aan het begin van het jaar over de fondsen verdeeld.

5. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2025	2024
Nog te betalen subsidies en declaraties		
A-fonds	5.173	8.470
B-fonds	2.860	2.999
	8.033	11.469
Te betalen subsidie MDIEU	19.020	19.465
Te betalen overige schulden	61	56
Totaal	27.114	30.990

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voor 2026 en verder zijn subsidietoezeggingen gedaan van in totaal 89.579. Deze zijn niet in de balans opgenomen.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

BATEN

6. Premies

Sinds 1 januari 2006 zijn de bij het fonds aangesloten werkgevers verantwoordelijk voor het aanleveren van de loongrondslag ten behoeve van de premieberekening. Over deze grondslag wordt vervolgens de premie voor het fonds vastgesteld. Dientengevolge worden de premies voor de jaarrekening bepaald op de door werkgevers aangegeven loongrondslag en de daarop vastgestelde premie. Premies die ultimo boekjaar nog niet zijn vastgesteld worden bijgeraamd.

Het premiepercentage bedraagt:

	2025	2024
Bouwplaatswerknemers	1,5000	1,5000
Uta-werknemers	0,7520	0,7520

De verdeling van de premiebijdragen voor bouwplaatswerknemers en uta-werknemers is als volgt:

	2025	Begroting	2024
Bouwplaatswerknemers	43.355	41.400	39.363
Uta-werknemers	26.829	25.741	24.101
Totaal	70.184	67.141	63.464

7. Bate subsidie MDIEU

	2025	Begroting	2024
MDIEU II			
Subsidie zwaarwerkregeling	15.654	13.671	13.807
Subsidie duurzame inzetbaarheid	6.346	6.810	5.309
Subsidie accountants- en overheadkosten	1.144	1.115	63
Totaal	23.143	21.596	19.179

De subsidie MDIEU voor de accountants- en overheadkosten is door het ministerie van SZW berekend op basis van een staffel die afhankelijk is van de gerealiseerde subsidiabele kosten. Deze subsidie is hoger dan de daadwerkelijk gemaakte externe accountants- en overheadkosten.

8. Financiële baten

	2025	Begroting	2024
Indirecte beleggingsopbrengsten	10.395	-	19.883
Beheerkosten	-223	-	-200
Bankrente	312	475	570
Totaal	10.484	475	20.253

De indirecte beleggingsopbrengst betreft het ongerealiseerde koersresultaat van de beleggingsportefeuille.

LASTEN

9. Subsidies en declaraties

	2025	Begroting	2024
Ten laste van het A-fonds	38.441	40.846	24.650
Ten laste van het B-fonds	14.292	14.364	13.747
Totaal	52.733	55.210	38.397

10. Last subsidie MDIEU

De last subsidie MDIEU betreft de verstrekte subsidie in het kader van de aanvraag MDIEU II. De verstrekte subsidie voor het Aanvullingsfonds Bouw & Infra is voor de uitvoering van de regeling eerder uittreden (bestaande uit 25 procent van de gestarte uitkeringen in 2025), subsidie voor de uitvoerders van de activiteiten duurzame inzetbaarheid in 2025 en de subsidie voor gerealiseerde overheadkosten.

11. Uitvoeringskosten

	2025	Begroting	2024
Administratiekosten APG	1.705	1.710	1.629
Fondskosten	725	936	848
Totaal	2.431	2.646	2.477

De leden van het clusterbestuur BTER ontvangen vacatiegelden volgens de SER-normen. Deze worden verdeeld over de BTER-fondsen. In 2025 was het aan het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds toegerekende bedrag 12 (2024: 12), inclusief vergoeding voor reis- en verblijfkosten. Het Opleidings- en Ontwikkelingsfonds heeft geen personeel in dienst.

12. Totaal lasten verdeeld naar fondsen en bestedingsdoelen

	2025	2024
A-fonds		
A-1	8.791	1.583
A-2	8.826	9.074
A-3	5.089	211
A-4	508	786
A-5	63	-
A-6	1.855	1.826
A-7	143	143
A-8	360	319
A-9	15.057	12.923
A-10	117	191
A-11	44	46
Totaal	40.853	27.103
B-fonds		
B-1	412	378
B-2	477	510
B-3	1.845	2.021
B-4	962	1.173
B-5	1.764	1.232
B-6	2.583	2.052
B-7	4.100	3.904
B-8	751	855
B-9	174	278
B-10	1.011	1.104
B-11	182	214
B-12	49	50
Totaal	14.311	13.771
MDIEU	22.169	19.179
Totaal lasten	77.333	60.053

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die vermeld dienen te worden.

ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Harderwijk, 18 juni 2026

Het bestuur,

J.H. Kets, werkgeversvoorzitter

P.H. Roos, werknemersvoorzitter

J. Hoogland

A. Karstenberg

G. Lokhorst

S.H. ter Maat

N.G. Wensing

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bestemming van het saldo van baten en lasten

In de statuten zijn geen aanvullende regelingen met betrekking tot de bestemming van het saldo van baten en lasten vastgesteld.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra te Harderwijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in de jaarrekening weergegeven uitsplitsing van de lasten naar bestedingsdoelen/activiteiten juist is en aansluit bij de statuten en reglementen van het fonds, in overeenstemming met de relevante bepalingen van het Toetsingskader Algemeen Verbindend Verklaring cao-bepalingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Opleidings- en Ontwikkelingsfonds Bouw & Infra zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de relevante bepalingen uit het Toetsingskader Algemeen Verbindend Verklaring cao-bepalingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 18 juni 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

J.J. Herst RA